

# 第183期定時株主総会

## 目的事項

報告事項 1.第183期営業報告書、貸借対照表及び損益計算書報告の件  
2.第183期連結貸借対照表及び連結損益計算書並びに  
会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件

第1号議案 第183期利益処分案承認の件

第2号議案 定款一部変更の件

第3号議案 取締役9名選任の件

第4号議案 補欠監査役1名選任の件

平成18年6月27日

川崎重工業株式会社

# 報告事項

**第183期** 平成17年4月1日から  
平成18年3月31日まで


- 営業報告書
- 貸借対照表
- 損益計算書
- 連結貸借対照表
- 連結損益計算書

# 経営環境

## 国内

---


- 個人消費や輸出の増加
- 民間設備投資の増加

 拡大基調で推移

## 海外

---

- 米国・中国での景気の拡大
- 欧州でも回復

 堅調に推移

# 経営環境

- 国内の公共事業は低調
  - 一般鋼材価格や原油価格の高止まり
  - アルミ・チタン等高級素材価格の急騰及び供給不足
- ➡ 予断を許さない状況

# 受注高 13,516億円 (前年度比3%増)

単位:億円



(億円未満切捨表示)

# 売上高 13,224億円 (前年度比6%増)

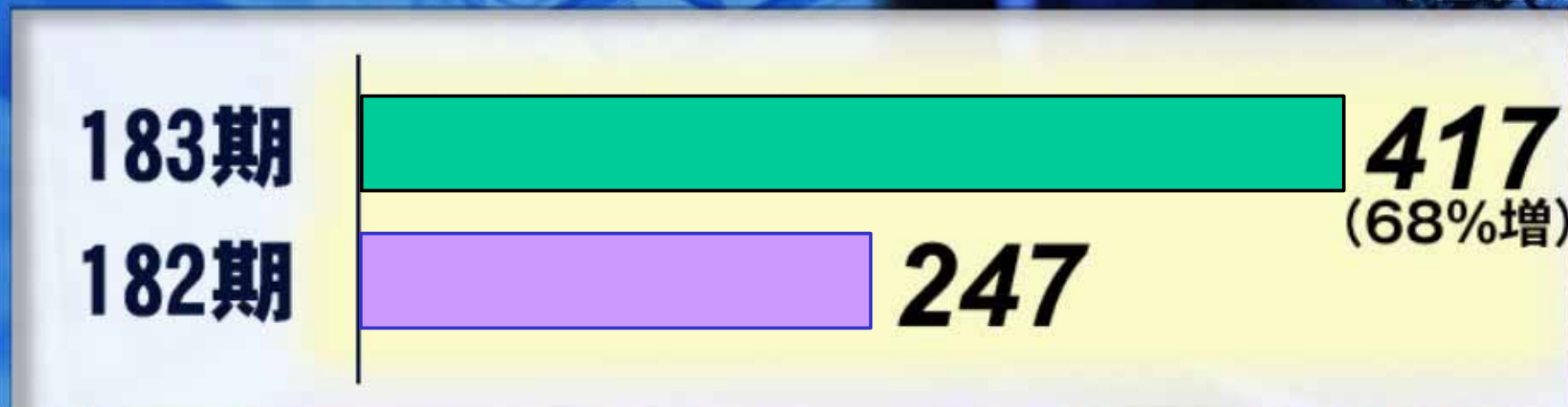
単位:億円



(億円未満切捨表示)

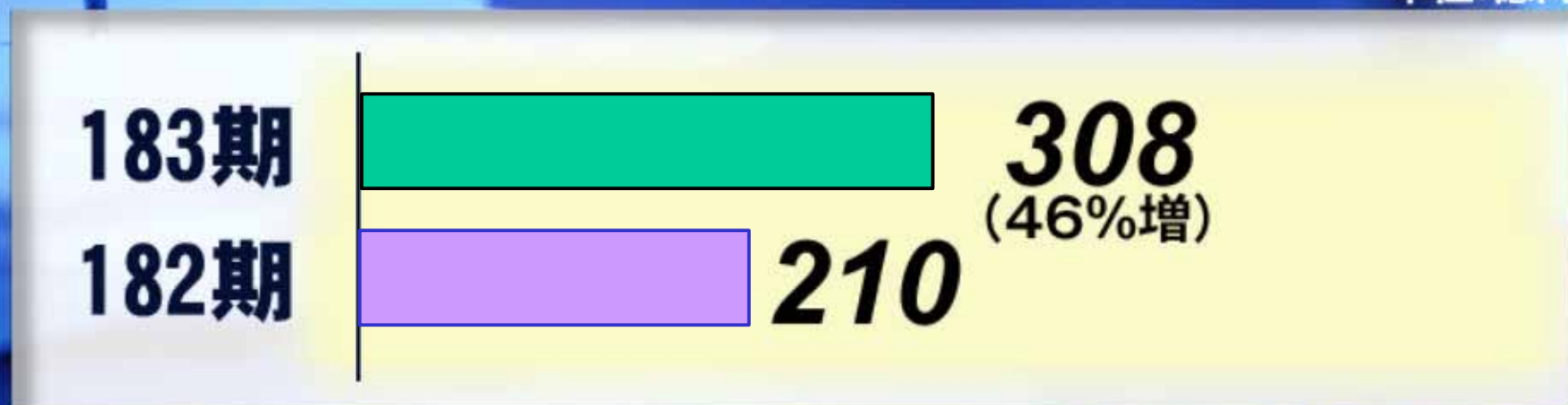
# 営業利益: 417億円

単位:億円



# 経常利益: 308億円

単位:億円



(億円未満切捨表示)

# 特別損益

## 特別利益

退職給付信託設定益など 131億円

## 特別損失

航空宇宙部門における事業構造改善損失、  
固定資産減損損失など 207億円



# 当期純利益：164億円

単位:億円

183期



**164**  
(43%増)

182期



**114**

(億円未満切捨表示)

The background is a solid blue color with a faint, stylized illustration of a globe and a quill pen. The globe is on the right side, and the quill pen is on the left side. The text is centered in the middle of the image.

# 部門別の状況

# 船舶部門



# 船舶部門：受注状況

- LNG船 3隻
- LPG船 1隻
- 大型タンカー 1隻
- ばら積み貨物船 10隻
- 潜水艦 1隻

# 船舶部門：受注高合計

単位：億円

183期



1,283

182期



1,558

(億円未満切捨表示)

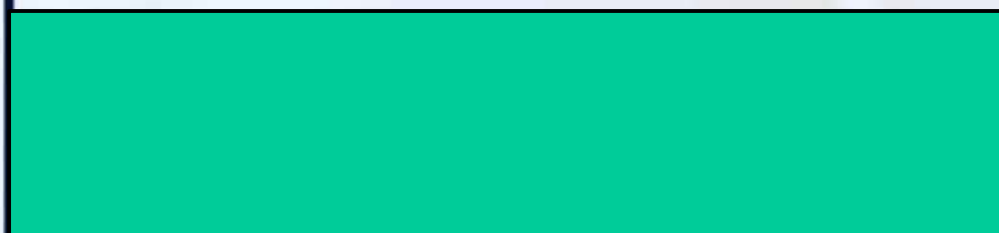
# 船舶部門：売上状況

- LNG船
- 大型タンカー
- ばら積み貨物船
- 潜水艦

# 船舶部門：売上高合計

単位：億円

183期



1,096

182期



870

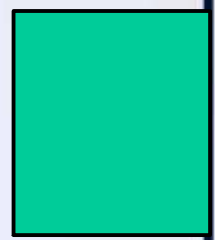
(億円未満切捨表示)

# 船舶部門：営業損益

単位：億円

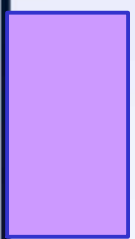
183期

▲ 17



182期

10



(億円未満切捨表示)



# 車兩部門



# 車両部門：受注状況

- JR 各社から特急車両、通勤・近郊電車、機関車、貨車
- 各私鉄・公営鉄道から電車など
- ニューヨーク・ニュージャージー港湾局向け電車、台湾向け中正空港アクセス鉄道用電車など

# 車両部門：受注高合計

単位:億円

183期



2,031

182期



1,783

(億円未満切捨表示)

# 車両部門：売上状況

- 海外は台湾高速鉄道向け車両などが堅調
- JR向け車両は減少

# 車両部門：売上高合計

単位:億円

183期



1,683

182期



1,717

(億円未満切捨表示)

# 車両部門：営業利益

単位:億円

183期



88

182期



77

(億円未満切捨表示)

# 航空宇宙部門



# 航空宇宙部門:受注状況

## 防需製品

- 次期固定翼哨戒機・次期輸送機開発プロジェクト（平成17年度分）
- CH-47大型輸送ヘリコプタ
- OH-1観測ヘリコプタ

## 民需製品

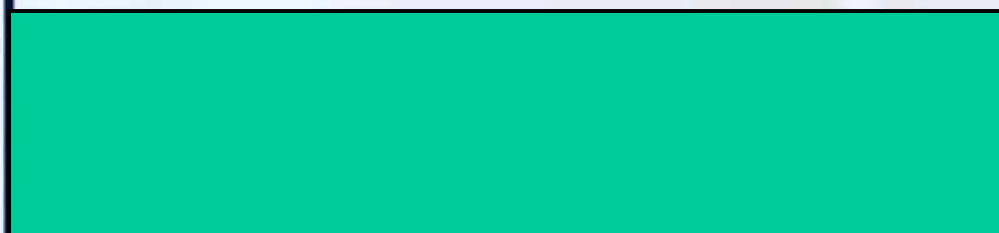
- ボーイング社向けB777・B767  
旅客機分担製造品など



# 航空宇宙部門:受注高合計

単位:億円

183期



2,292

182期



2,147

(億円未満切捨表示)

# 航空宇宙部門:売上状況

## 防需製品

- 対戦車ミサイルが減少
- 次期固定翼哨戒機・次期輸送機開発プロジェクトは増加

## 民需製品

- ボーイング社向け旅客機分担製造品が大きく増加

# 航空宇宙部門:売上高合計

単位:億円

183期



2,185

182期



1,882

(億円未満切捨表示)

# 航空宇宙部門:營業利益

單位:億圓

183期



97

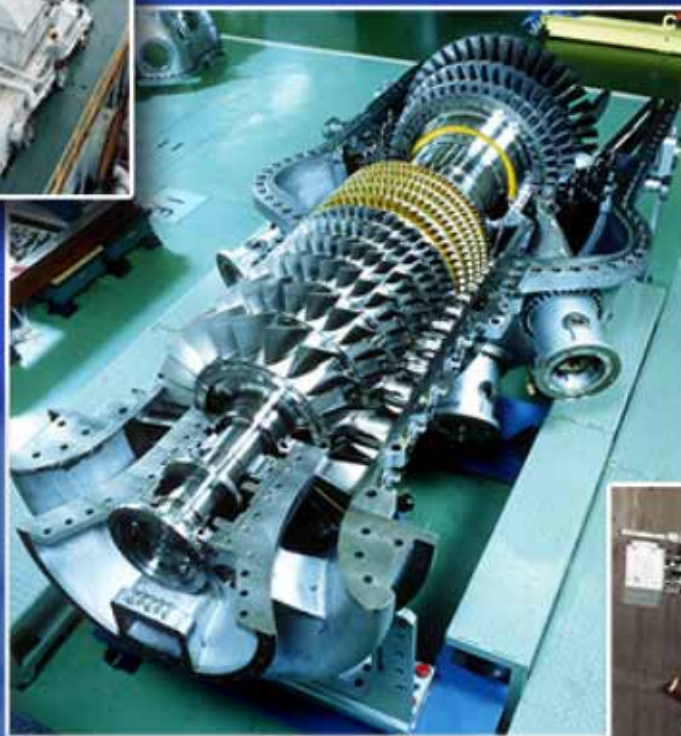
182期



60

(億圓未満切捨表示)

# ガスタービン・機械部門



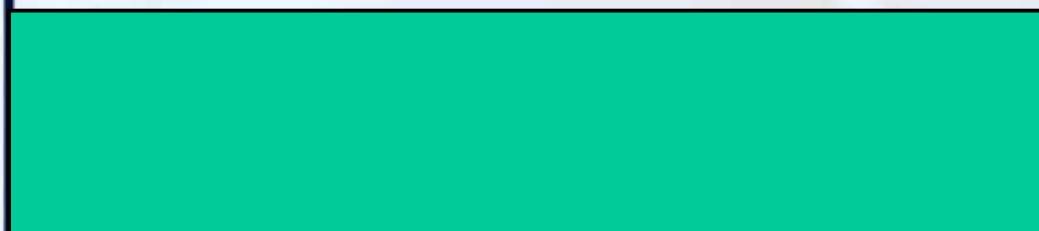
# ガスタービン・機械部門:受注状況

- 防衛庁向けヘリコプタ用エンジン
- 中小型ガスタービン発電設備
- 舶用蒸気タービン主機関
- V2500・トレントなどの民需航空機用  
エンジン分担製造品

# ガスタービン・機械部門:受注高合計

単位:億円

183期



1,880

182期



1,626

(億円未満切捨表示)

# ガスタービン・機械部門:売上状況

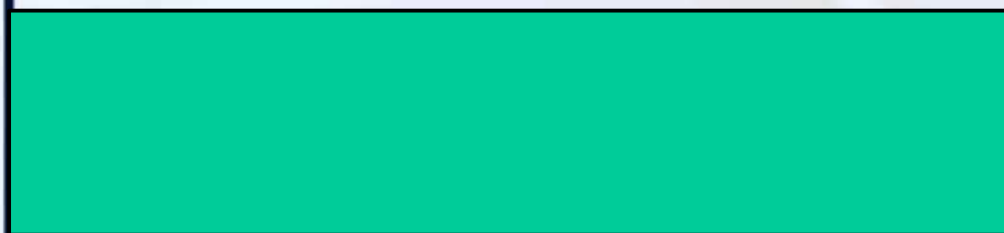
- 天然ガス圧送設備などの空力機械が減少
- 舶用蒸気タービン主機関、  
民需航空機用エンジン分担製造品は増加



# ガスタービン・機械部門:売上高合計

単位:億円

183期



1,614

182期



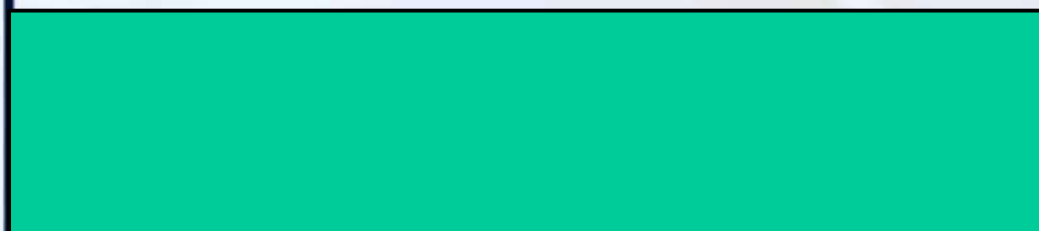
1,413

(億円未満切捨表示)

# ガスタービン・機械部門:営業利益

単位:億円

183期



68

182期



26

(億円未満切捨表示)

# プラント・環境・鉄構部門



# プラント・環境・鉄構部門：受注状況

- 国内においてLNG基地など
- 海外においてはサウジアラビア向け発電設備用排煙脱硫装置など

# プラント・環境・鉄構部門：受注高合計

単位：億円

183期



973

182期



1,264

(億円未満切捨表示)

# プラント・環境・鉄構部門：売上状況

- 国内において都市ごみ焼却設備、風力発電設備、LPG タンクなど
- 海外において製鋼設備など各種プラント
- 大口案件は減少

# プラント・環境・鉄構部門：売上高合計

単位：億円

183期



1,645

182期



1,910

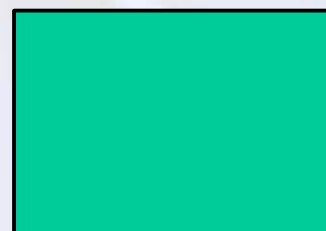
(億円未満切捨表示)

# プラント・環境・鉄構部門：営業損益

単位：億円

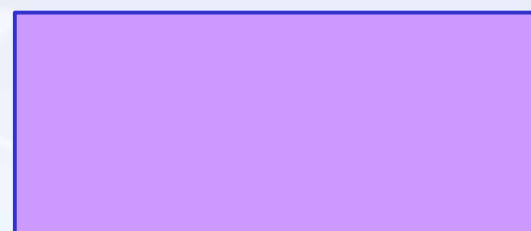
183期

▲ 84



182期

▲ 144



(億円未満切捨表示)



# 汎用機部門



# 汎用機部門:売上状況

- 北米・欧州向け二輪車、  
国内向け産業用ロボットが増加

# 汎用機部門:売上高合計

単位:億円

183期



3,669

182期



3,384

(億円未満切捨表示)

# 汎用機部門: 営業利益

単位: 億円

183期



198

182期



167

(億円未満切捨表示)

# その他部門



# その他部門: 売上状況

- 油圧機器事業が高水準で推移

# その他部門: 売上高合計

単位: 億円

183期



1,330

182期



1,236

(億円未満切捨表示)

# その他部門: 営業利益

単位: 億円

183期



67

182期



49

(億円未満切捨表示)





# 設備投資の状況

**新機種・新製品対応  
生産合理化・省力化**



**設備投資総額417億円**

The background is a solid blue color with faint, semi-transparent images of a globe and several sheets of paper or documents scattered across it. The globe is positioned on the right side, and the papers are on the left and bottom. The overall theme is global finance and data analysis.

# 資金調達の様況

**長期借入金 246億円など**



**社債の償還、長期借入金の約定弁済  
設備資金、運転資金等**

The background is a solid blue color with faint, semi-transparent images of a globe and several documents or maps. The globe is positioned on the right side, and the documents are scattered across the left and bottom areas. The text is centered in the middle of the image.

# 連結貸借対照表

# 連結貸借対照表:資産

単位:億円

|             | 183期          | 182期          | 増減額        |
|-------------|---------------|---------------|------------|
| 流動資産        | 9,158         | 8,370         | 788        |
| 固定資産        | 3,681         | 3,574         | 107        |
| <b>資産合計</b> | <b>12,840</b> | <b>11,944</b> | <b>896</b> |

(億円未満切捨表示)

# 連結貸借対照表:負債

単位:億円

|             | 183期          | 182期         | 増減額        |
|-------------|---------------|--------------|------------|
| 流動負債        | 8,026         | 6,984        | 1,041      |
| 固定負債        | 2,383         | 2,898        | ▲515       |
| <b>負債合計</b> | <b>10,409</b> | <b>9,883</b> | <b>526</b> |

(億円未満切捨表示)

# 連結貸借対照表:資本

単位:億円

|  | 183期  | 182期  | 増減額 |
|--|-------|-------|-----|
| 資本金  | 920   | 814   | 106 |
| 資本剰余金  | 420   | 313   | 107 |
| 利益剰余金  | 1,007 | 887   | 120 |
| その他  | 26    | 0     | 26  |
|  資本合計 | 2,375 | 2,014 | 361 |

(億円未満切捨表示)



The background is a solid blue color with faint, semi-transparent images of a globe and several documents or books scattered across it. The globe is positioned on the right side, and the documents are on the left and bottom. The text is centered in the middle of the image.

# 連結損益計算書

# 連結損益計算書

単位:億円

|   | 183期   | 182期   | 増減額 |
|---|--------|--------|-----|
| 売上高   | 13,224 | 12,415 | 808 |
| 営業利益  | 417    | 247    | 170 |
| 経常利益  | 308    | 210    | 98  |
| 特別利益  | 131    | 28     | 103 |
| 特別損失  | 207    | 33     | 174 |
|  当期純利益 | 164    | 114    | 49  |

(億円未満切捨表示)

The background is a solid blue color with a faint, semi-transparent image of a globe and a pen nib. The globe is on the right side, and the pen nib is on the left side. The text is centered in the middle of the image.

# 貸借対照表

## (単独)

# 貸借対照表(単独):資産

単位:億円

|             | 183期         | 182期         | 増減額       |
|-------------|--------------|--------------|-----------|
| 流動資産        | 6,303        | 6,224        | 79        |
| 固定資産        | 2,867        | 2,904        | ▲37       |
| <b>資産合計</b> | <b>9,170</b> | <b>9,128</b> | <b>41</b> |

(億円未満切捨表示)

# 貸借対照表(単独):負債

単位:億円

|             | 183期         | 182期         | 増減額         |
|-------------|--------------|--------------|-------------|
| 流動負債        | 5,477        | 5,125        | 351         |
| 固定負債        | 1,688        | 2,287        | ▲599        |
| <b>負債合計</b> | <b>7,165</b> | <b>7,412</b> | <b>▲247</b> |

(億円未満切捨表示)

# 貸借対照表(単独):資本

単位:億円

|  | 183期  | 182期  | 増減額 |
|--|-------|-------|-----|
| 資本金  | 920   | 814   | 106 |
| 資本剰余金  | 399   | 292   | 107 |
| 利益剰余金  | 555   | 456   | 99  |
| 評価差額金他   | 129   | 153   | ▲24 |
|  資本合計 | 2,005 | 1,716 | 289 |

(億円未満切捨表示)



# 損益計算書

## (单独)

# 損益計算書 (单独)

単位:億円

|   | 183期  | 182期  | 増減額  |
|---|-------|-------|------|
| 売上高   | 8,459 | 8,762 | ▲302 |
| 営業利益  | 301   | 100   | 201  |
| 経常利益  | 233   | 113   | 120  |
| 特別利益  | 129   | 28    | 100  |
| 特別損失  | 206   | 31    | 174  |
|  当期純利益 | 136   | 79    | 56   |

(億円未満切捨表示)



# 当期末処分利益

単位:億円

前期繰越利益 343

当期純利益 136

**当期末処分利益 479**

(億円未満切捨表示)



# 会社が 対処すべき課題

# 対処すべき課題

## 収益力の強化



- ・ 技術力の強化
- ・ 開発力や生産技術力を向上させ  
製品力を高め、コストダウンを徹底
- ・ マーケティング活動の強化

# 対処すべき課題

## 事業構造の改革



### 事業の選択と集中

経営資源を将来性のある事業・製品分野に集中

# 対処すべき課題

## 中核・育成事業

### 汎用機事業

---

- ・ 国外関連企業も含めた  
グローバルレベルで開発体制の強化
- ・ 新機種を積極的に投入

### 航空宇宙事業

---

- ・ 次期固定翼哨戒機・次期輸送機の開発
- ・ ボーイング787開発・生産など大型プロジェクトを推進

# 対処すべき課題

## 中核・育成事業

### 車両事業

---

- ・ 国内市場に北米とアジアを加えた  
三大市場での事業運営体制の強化

### ガスタービン・機械事業

---

- ・ ジェットエンジン関連の  
開発・生産設備を拡充

# 対処すべき課題

## 構造改革事業

船舶事業

プラント・環境・鉄構事業



**抜本的な構造改革**

# 対処すべき課題

## 構造改革事業

### 環境事業

---

- ・ 本年 10 月に分社・独立
- ・ 経営のフレキシビリティを高め、スリム化により事業体質を改善
- ・ 技術開発力とコスト競争力の着実な強化を図り、将来的な発展を目指す



# 対処すべき課題

## 構造改革事業

### 鉄構事業

---

- ・ 一層のスリム化
- ・ 播磨工場をグループ全体の大型構造物製造拠点として活用する施策を展開

### 船舶事業

---

- ・ 中国における関係会社の生産能力拡大

# 対処すべき課題

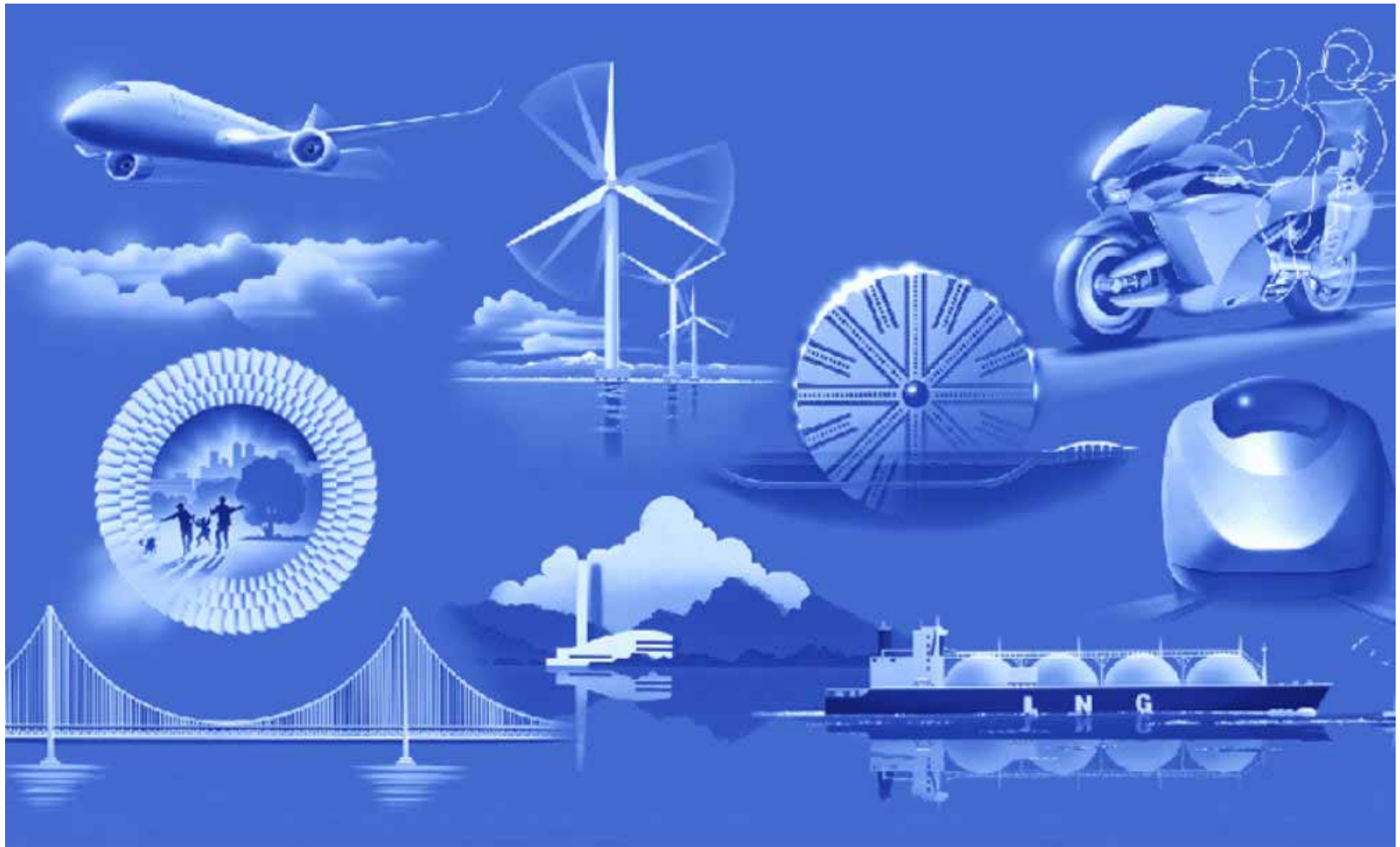
## コンプライアンス（法令遵守）

- ・ 社内規則の整備
- ・ 階層別教育の実施、各種ガイドブックの配付
- ・ 法令遵守自主点検委員会の設置



今後ともさらに徹底

- **企業価値の向上**
- **信頼感のある  
カワサキブランドの確立**



**Kawasaki**